

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA AGÊNCIA DE DEFESA AGROPECUÁRIA DO TOCANTINS – ADAPEC-TO

BREVE HISTÓRICO

A Agência de Defesa Agropecuária do Estado do Tocantins – ADAPEC foi criada em dezembro de 1998 com a finalidade de planejar, coordenar e executar a Política Estadual de Defesa Agropecuária, visando promover a vigilância, a normatização, a fiscalização, a inspeção e a execução das atividades de defesa sanitária, bem como realizar o controle Zoofitossanitário dentro do Estado.

A Agência expandiu suas fronteiras, atingindo seu público alvo que é *“toda cadeia produtiva do setor Agropecuário”*, promovendo assim, o sistema de defesa e sanidade animal e vegetal o que garante a oferta de produtos dentro dos padrões de sanidade e sua comercialização com a qualidade necessária para o consumidor final. Prevenindo, controlando e erradicando enfermidades infectocontagiosas do rebanho, protegendo o patrimônio fitossanitário do Estado, impedindo a introdução e disseminação de pragas nas culturas tocantinenses e o controle do trânsito de vegetais.

A ADAPEC tornou-se uma ferramenta primordial no crescimento e fortalecimento dos setores primário, secundário e de serviços da economia tocantinense, e atualmente está presente em todo o Estado. Constituída administrativamente por 11 delegacias regionais, 77 unidades locais, 62 unidades seccionais, 30 barreiras fixas, 18 barreiras volantes e 10 barreiras fluviais, com o quadro de pessoal que compreende 1.366 servidores efetivos.

Nestes 17 anos a Agência cresceu e tornou-se cada vez mais comprometida com o homem do campo, com o meio ambiente e com a saúde do consumidor.

Para subsidiar os trabalhos de elaboração do planejamento estratégico da ADAPEC, que tem a finalidade definir as prioridades que fortalecerá cada vez mais a defesa agropecuária, foram realizadas reuniões com os técnicos da Agência nas quais se constatou diversas situações que afetam tanto a qualidade dos serviços prestados, quanto às potencialidades da Agência. Abaixo o resultado dos trabalhos realizados para a elaboração do Planejamento Estratégico da Agência de Defesa Agropecuária do Estado do Tocantins – ADAPEC.



O QUE A ADAPEC FAZ?

- Promove a Defesa Agropecuária no Estado;
- Planeja e executa políticas públicas de prevenção, controle e erradicação de pragas e doenças;
- Colabora com a segurança alimentar através de fiscalização de produtos e subprodutos de origem animal e vegetal;
- Promove a educação sanitária aos servidores e produtores rurais bem como a sociedade em geral;
- Fiscaliza o trânsito de animais e vegetais prevenindo ou retardando a entrada de pragas e doenças no Estado através das barreiras fixas, volantes e fluviais.
- Fiscaliza os Estabelecimentos registrados que elaboram produtos e subprodutos de origem animal tornando-os aptos ao comércio intra estadual;
- Promove ações de combate ao abate clandestino.
- Palestras de conscientização à população para o consumo de produtos de origem animal inspecionados;
- Controle Legislativo de pragas agrícolas de importância econômica à produção;
- Vigilância fitossanitária nas barreiras fixas de divisa do Estado;
- Vigilância de pragas regulamentadas nas lavouras, com o intuito de prevenir ou retardar sua disseminação;
- Regulamentação e normatização de serviços vinculados ao setor agropecuário;
- Expedição de documentos fitossanitários para a exportação de produtos agrícolas.
- Fiscaliza a comercialização e do uso dos agrotóxicos; da devolução das embalagens vazias de agrotóxicos e do comércio de sementes e mudas;
- Cadastro de empresas fabricantes e/de produtos agrotóxicos para comercialização no Tocantins;
- Certificação de registro de estabelecimentos agropecuários que comercializam agrotóxicos, sementes e mudas, bem como de produtos veterinários e biológicos.



- Fiscaliza a comercialização e manutenção da qualidade de produtos veterinários e biológicos no Estado.
- Fiscaliza e cadastra os eventos agropecuários e demais aglomerações de animais.
- Controle e prevenção de zoonoses e outras enfermidades de interesse na saúde pública.
- Executa medidas permanentes de vigilância epidemiológica para diagnóstico de doenças e pragas.
- Promover a rastreabilidade de animais, seus produtos e subprodutos do Estado.
- Fiscaliza as boas práticas de produção e manejo animal.

PARA QUEM FAZ?

- Para o produtor agropecuário;
- Para a sociedade do Tocantins;
- Para o mercado agropecuário.
- Para a agroindústria

POR QUE FAZ?

- Oferecer condições para que o Estado consolide e alcance novos mercados;
- Agregar valor aos produtos agropecuários;
- Fortalecer a economia do Estado;
- Reduzir custos da produção agropecuária;
- Melhorar a qualidade dos alimentos;
- Aumentar a produtividade;
- Manter os status sanitários;
- Garantir que os produtos ao chegarem à mesa do consumidor sejam de qualidade e inócuos;
- Assegurar a origem, a conformidade e a segurança dos produtos vegetais destinados à alimentação humana e animal;
- Garantir a idoneidade dos insumos em uso na agropecuária;



- Garantir a fiscalização e cumprimento das obrigações previstas em lei, preservando assim a saúde do trabalhador rural, da população e do meio ambiente;
- Atender aos pré-requisitos legais quanto à comercialização de insumos agrícolas;
- Coibir o uso indiscriminado e clandestino de agrotóxicos e produtos veterinários.
- Reduzir os riscos de introdução de doenças no rebanho e suas conseqüências no homem.
- Promover o bem estar animal.

QUAIS RESULTADOS ENTREGAM AO CLIENTE?

- A manutenção dos Status sanitários;
- O rebanho do estado sadio;
- Fortalecimento da economia do Estado;
- Aumenta o potencial de exportação;
- Alimento seguro, evitando riscos à saúde humana e práticas desleais de comércio;
- Redução de impacto ambiental;
- Produtos (insumos agrícolas) que atendam a legislação e adequados para o comércio e uso no Estado;
- Melhoria na saúde pública e qualidade de vida.

MISSÃO DA ADAPEC:

Promover a defesa agropecuária, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do Agronegócio e melhoria da qualidade de vida da sociedade tocantinense.

VISÃO:

Ser reconhecida como uma Instituição de Excelência em Defesa Agropecuária.

VALORES:

Trabalho em equipe; Ética e Respeito; Pro atividade; Comprometimento; Disciplina; Competência.



MATRIZ SWOT

FRAQUEZAS	IMPACTO
Recursos financeiros insuficientes	10
Morosidade dos processos licitatórios	10
Falta de atualização dos manuais de procedimentos	10
Equipe técnica desmotivada	10
Desvalorização profissional e salários desatualizados	10
Legislação estadual de defesa agropecuária desatualizada	10
Estruturas das barreiras fixas precárias e inadequadas	10
Pouca autonomia na gestão dos recursos arrecadados	10
Material de informática e corpo técnico insuficiente	8
Infraestrutura insuficiente	8
Poucas parcerias com os municípios e com outros órgãos estaduais	8
Sistema de TI deficitário (software)	8
Insuficiência de corpo técnico jurídico	7
Insegurança dos servidores	7
Ameaça à integridade física e psicológica	7
Frota de veículos deficiente	6
Capacitação técnica insuficiente	6
Ausência de uma equipe de bioestatística	6
PCCR ineficiente	6
Ausência de laboratório que atenda as áreas animal e vegetal	6
Resistência ao cumprimento da fiscalização padronizada	3
Laboratório sem condições de funcionamento	3
Inexistência de pesquisas de defesa agropecuária no estado	3

AMEAÇAS	IMPACTO
Terceirização da inspeção e da defesa agropecuária	10
Surgimento e ingresso de pragas e doenças	10
Surto de doenças e pragas nos estados fronteiriços	10
Contingenciamento de recursos para celebração de convênios	10
Flexibilização da legislação zoofitossanitária	10
Ingerência política	10
Falta de insumos para controle das doenças	9
Uso de produtos não regulamentados/registrados/credenciados pelo mapa	8
Falsificação de insumos	8
Comercialização dos produtos e subprodutos de origem vegetal e animais clandestinos	8
Queimadas e desmatamentos (desequilíbrio ambiental)	6
Fator climático	3
Diminuição e falta de veterinários cadastrados e credenciados	3



FORÇAS

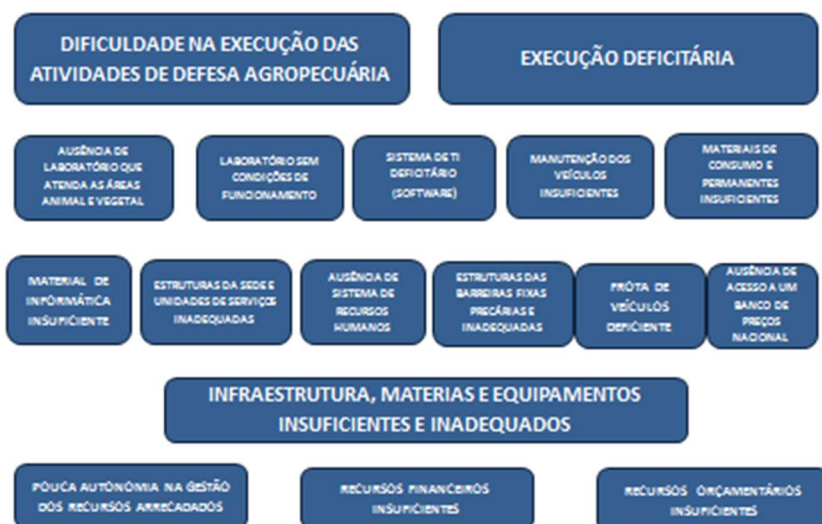
- Equipe técnica especializada e comprometida
- Capilaridade da ADAPEC
- Educação zootossanitária eficiente
- Credibilidade junto ao setor agropecuário
- Arrecadação de recurso para o estado
- Manutenção dos status sanitário
- Transparência nas divulgações das ações realizadas
- Abertura de novos mercados através do cumprimento dos programas sanitários
- Manutenção e ampliação do agronegócio
- Contribui para a melhoria da saúde pública
- Fiscalização eficiente

OPORTUNIDADES

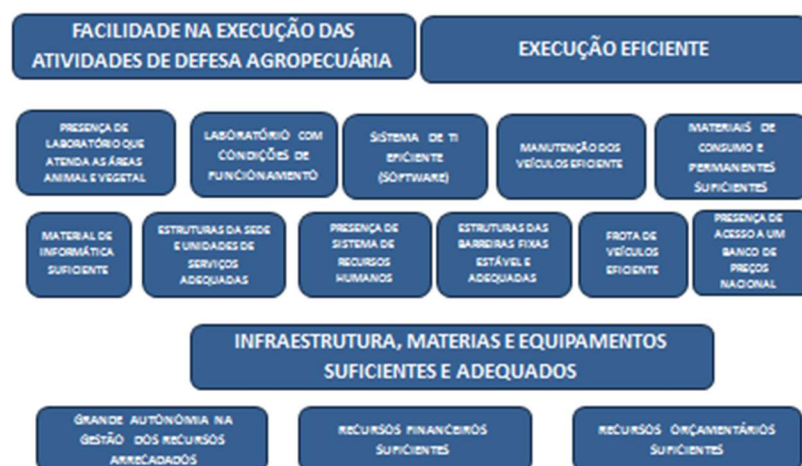
- Abertura de novos mercados
- Incentivo federal ao desenvolvimento agropecuário regional
- Elevação dos status sanitários dos estados vizinhos
- Crescimento/fortalecimento do setor agropecuário
- Fortalecimento da extensão rural
- Integração com entidades de apoio à pesquisa



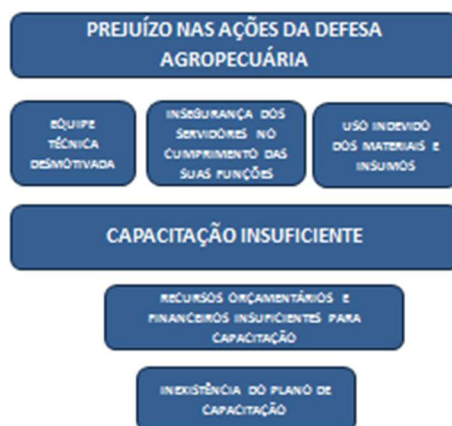
ARVORE DE PROBLEMAS



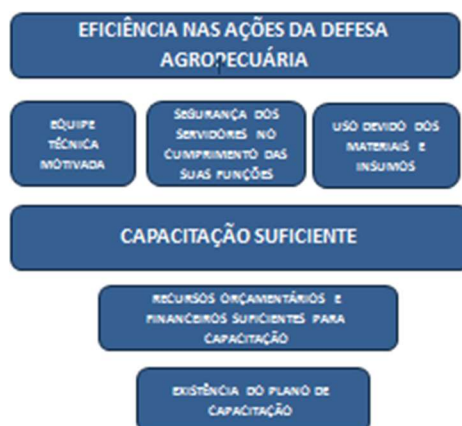
ARVORE DE SOLUÇÕES



ARVORE DE PROBLEMAS



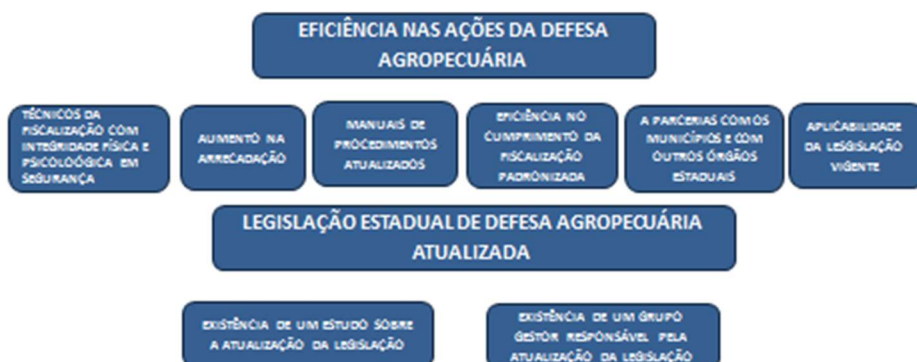
ARVORE DE SOLUÇÕES



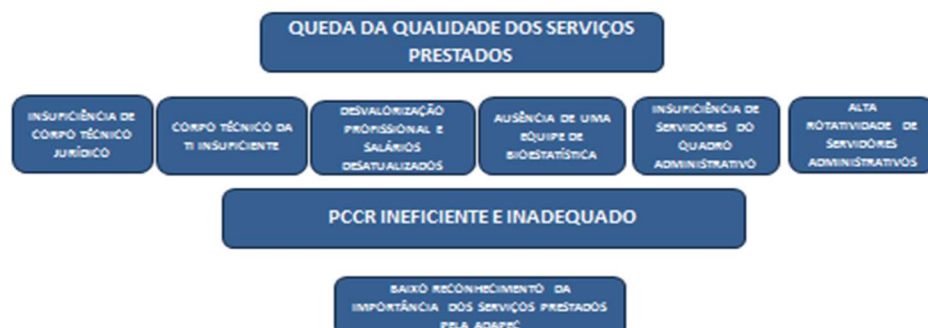
ARVORE DE PROBLEMAS



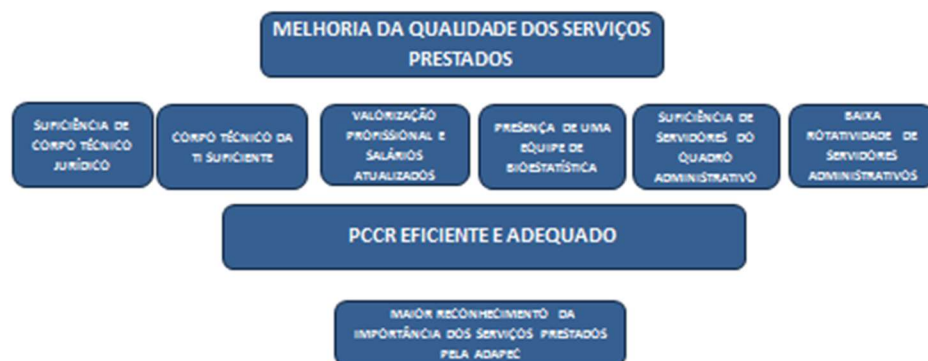
ARVORE DE SOLUÇÕES



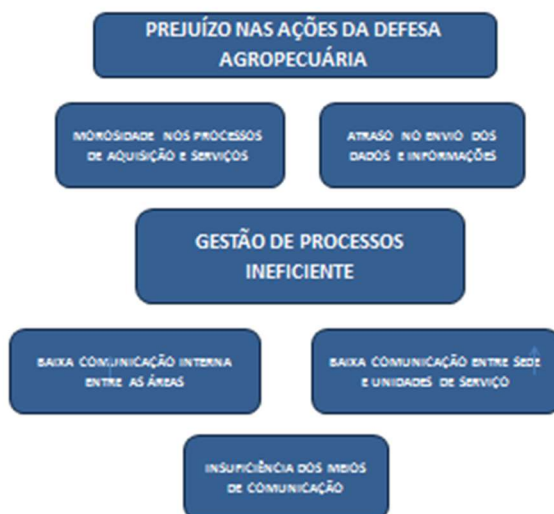
ÁRVORE DE PROBLEMAS



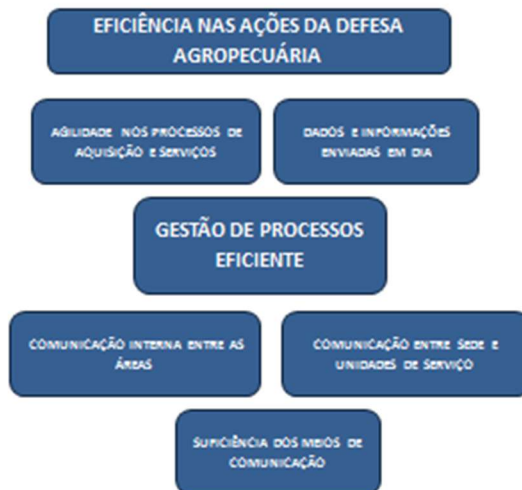
ÁRVORE DE SOLUÇÕES



ARVORE DE PROBLEMAS



ARVORE DE SOLUÇÕES



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVO 1 - PROMOVER A MODERNIZAÇÃO, ESTRUTURAÇÃO E MANUTENÇÃO DO SISTEMA DE DEFESA AGROPECUÁRIA DO TOCANTINS.

Perspectivas de Aprendizado e Crescimento

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO: Assegurar condições de trabalho ao corpo técnico e administrativo e qualidade no atendimento ao produtor rural. Com a gestão da frota, estruturação das barreiras e das Unidades de Serviços, construção e manutenção de laboratórios, manutenção e ampliação do sistema de TI, aquisição de bens permanentes e material de consumo, aquisição de banco de preços, e todos os serviços e bens necessários para o bom andamento da Defesa Agropecuária do Estado do Tocantins.

Indicador 1: Percentual de recursos aplicados em melhoria das condições de trabalho do servidor

Quadro de metas do indicador:

V0 (%)	2016 (%)	2017 (%)	2018 (%)	2019 (%)
28,57	60	70	80	90

Ações Estratégicas:

- Gestão das atividades administrativas da ADAPEC

Entregas:

- 05 Unidades de serviço construídas
- 54 Unidades de serviço reformadas e ampliadas
- Manutenção de 181 unidades de serviços de defesa agropecuária
- 100% da Comunicação Institucional em funcionamento

Ações Estratégicas:

- Gestão da frota da Agência de Defesa Agropecuária

Entregas:

- Aquisição de 100 veículos
- 2.436 manutenções em veículos
- 337 veículos rodando

Ações Estratégicas:

- Divulgação das ações da defesa agropecuária

Entregas:

- 16 Campanhas de Defesa Animal e Vegetal



OBJETIVO 2 - FORTALECER A GESTÃO DE PESSOAS DA ADAPEC

Perspectivas de Aprendizado e Crescimento

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO: Adequar o PCCR para contemplar todos os servidores que trabalham na Defesa Agropecuária, criar um plano de capacitação para servidores, criar estratégias para conscientização dos servidores no uso adequado de bens, materiais e dos sistemas de serviços, atualização do Regimento Interno.

Indicador: Número de servidores capacitados

Quadro de metas do indicador:

V0	2016	2017	2018	2019
254	400	450	480	500

Ações Estratégicas: Capacitação e treinamento para o corpo técnico e administrativo da ADAPEC

Entregas:

- Plano de Capacitação elaborado
- Capacitação a 1.830 servidores

Ações Estratégicas: Garantia da realização das atividades de defesa e inspeção

Entregas:

- Pagamento do REDAD a 815 fiscais e inspetores Agropecuários

OBJETIVO 3 - MODERNIZAR A GESTÃO DE PROCESSOS DA ADAPEC

Perspectiva Processos

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO: Adquirir banco de preços nacional, assegurar a TI condições para o desenvolvimento de processos informatizados, desenvolvimento de manuais de procedimentos administrativos e técnicos.

Indicador: Número de processos informatizados da ADAPEC

Quadro de metas do indicador:

V0	2016	2017	2018	2019
23	25	28	31	34

Ação Estratégica: Modernização e expansão tecnológica da ADAPEC

Entregas:

34 módulos informatizados em funcionamento
04 procedimentos administrativos mapeados



OBJETIVO 4 - MODERNIZAR OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO

Perspectiva Processos

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO: Solicitar a ampliação e conclusão do Sistema de Gestão de Documentos para atender os 139 municípios, adequar às demandas de serviços de informática para que atendam os 139 municípios, atualizar a intranet.

Indicador: Número de unidades administrativas informatizadas

Quadro de metas do indicador:

V0	2016	2017	2018	2019
123	139	154	169	181

Ação Estratégica: Modernização e expansão tecnológica da ADAPEC

Entregas:

180 Unidades de serviços atendidas pelo SGD

181 Unidades de serviços com acesso à internet

181 unidades de serviços atendidas pela Tecnologia da Informação

Intranet atualizada

OBJETIVO 5 - PROMOVER O SISTEMA DE DEFESA, INSPEÇÃO E SANIDADE ANIMAL.

Perspectiva de Usuários

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO: Realização de inspeções em produtos e subprodutos de origem animal; supervisões em estabelecimentos que processam produtos de origem animal; atendimento a focos e suspeitas de doenças em animais de produção; fiscalização em estabelecimentos que processam produtos de origem animal, comercializam produtos agropecuários, estabelecimentos que realizam eventos agropecuários; vigilâncias epidemiológicas; fiscalização do trânsito de animais, produtos e subprodutos de origem animal; auditorias e supervisões para avaliações do serviço de defesa sanitária animal.

Indicador 1: Índice de cobertura vacinal de fêmeas bovinas e bubalinas contra brucelose

Quadro de metas do indicador:

V0 (%)	2016 (%)	2017 (%)	2018 (%)	2019(%)
95.11	97	98	98.5	98.8

Indicador 2: Número de fiscalização e inspeção animal

Quadro de metas do indicador:

V0	2016	2017	2018	2019
113.760	116.337	117.695	119.180	120.803



Ação Estratégica: Fiscalização, inspeção e vigilância das atividades Pecuária.

Entregas:

- 418 Fiscalizações do comércio de insumos, eventos pecuários e do trânsito de animais, produtos e subprodutos.
- Realização de 100% do controle sanitário das doenças dos animais de produção
- 8.408 Fiscalizações e inspeções em estabelecimentos de produtos e subprodutos de origem animal

Ação Estratégica: Recepção e triagem de amostras biológicas para diagnósticos em laboratórios oficiais e de referência e realização de diagnóstico de enfermidades

Entregas:

- Envio de 609 amostras para reteste de exames de Anemia Infecciosa Equina; síndromes hemorrágicas dos suínos; síndromes nervosas; síndromes neurológicas e respiratórias das aves e de doenças vesiculares.
- Realização de 2.200 exames da Brucelose (Teste do Antígeno Acidificado Tamponado - AAT)
- Realização de 11.000 exames de Anemia Infecciosa Equina (A.I.E.)
- Realização de 1.320 exames de Arterite Encefalite dos Caprinos (C.A.E.) e Maedi- Visna.
- Realização de 670 exames coproparasitológicos

OBJETIVO 6 - PROMOVER E MANTER A SANIDADE VEGETAL, BEM COMO A QUALIDADE DOS INSUMOS AGRÍCOLAS.

Perspectiva de Usuários

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO: Realização de levantamento de pragas agrícolas exóticas visando o controle sobre a possível introdução ou disseminação; monitoramentos de pragas de importância econômica e social da agricultura do Estado; Fiscalização do Trânsito de Vegetais, Supervisões nas atividades de Defesa Sanitária Vegetal; Estabelecimentos das políticas públicas, dos programas e campanhas de Defesa Sanitária Vegetal com o intuito de proteção do patrimônio fitossanitário do Estado; Fiscalização da Certificação Fitossanitária. Registro de Estabelecimentos Agropecuários que comercializam insumos agrícolas; Fiscalização em Estabelecimentos Agropecuários que comercializam insumos agrícolas; Fiscalização em propriedades rurais com a finalidade de verificar o uso correto e seguro de agrotóxicos e afins; Fiscalização em Viveiros; Fiscalização do trânsito de Agrotóxicos e Sementes e Mudanças; Cadastro de produtos e empresas registrantes de agrotóxicos no Estado do Tocantins.



Indicador: Número de fiscalização e inspeção vegetal

Quadro de metas do indicador:

V0	2016	2017	2018	2019
22.904	28.000	29.700	31.400	31.400

Ação Estratégica: Fiscalização, inspeção e vigilância Agrícola.

Entregas:

- 11.500 fiscalizações em empreendimentos agropecuários para o uso correto e seguro do agrotóxico
- 9.500 fiscalizações de prevenção, controle e/ou erradicação de pragas dos vegetais com importância econômica.
- 6.500 fiscalizações do comércio de sementes e mudas do Estado
- 93.000 fiscalizações e Vigilância do trânsito de vegetais, seus produtos e insumos.

OBJETIVO 7 - PROMOVER A EDUCAÇÃO SANITÁRIA AGROPECUÁRIA

Perspectiva de Usuários

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO: Desenvolver práticas educativas que buscam induzir o público a adquirir Hábitos que promovam a saúde e evitem doenças, como também, auxiliar na defesa agropecuária através de cursos, palestras, simpósios, congressos etc.

Indicador: Número de pessoas conscientizadas.

Quadro de metas do indicador:

V0	2016	2017	2018	2019
0	10.000	12.000	13.000	14.000

Ação Estratégica: Realização de eventos de conscientização em Defesa Agropecuária

Entregas:

- 49.000 cidadãos conscientizados
- 36 eventos realizados



OBJETIVO 8 - VIABILIZAR RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E FINANCEIROS PARA A ADEQUADA IMPLEMENTAÇÃO DAS ATIVIDADES DA ADAPEC

Perspectiva Financeira

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO: Captar recursos, buscar autonomia dos recursos de arrecadação própria, estabelecer ações prioritárias, evitar contingenciamento das ações prioritárias, buscar maior eficiência nas arrecadações de recursos orçamentários e financeiros, gestão eficiente dos gastos.

Indicador: Índice de execução orçamentária das ações temática

Quadro de metas do indicador:

V0 (%)	2016 (%)	2017 (%)	2018 (%)	2019 (%)
17,05	50	65	75	90

Ação Estratégica: Otimização dos recursos orçamentários e financeiros

Entregas:

- 90% dos recursos das ações temáticas aplicados

Nestes 17 anos de criação a ADAPEC conseguiu estruturar e manter o sistema unificado de atenção à saúde animal e vegetal, controlando, erradicando e prevenindo ocorrência de doenças dos animais e as pragas dos vegetais no Estado do Tocantins.

Porém, é sabido que, em face do imperativo de adequar o orçamento e a disponibilidade financeira do Estado a cada ano as dificuldades aumenta e só estamos conseguimos cumprir as metas preestabelecidas para a defesa agropecuária, graça aos trabalhos dos nossos servidores, administrativos e técnicos que se superam nas adversidades, porém, cada dia fica mais difícil manter a qualidade nos trabalhos quando os investimentos são poucos e a cobranças são muitas, pois nosso público *“toda cadeia produtiva do setor Agropecuário”* busca excelência no atendimento.

Ressaltamos assim, que para conseguimos atingir todos os objetivos previstos no Planejamento Estratégico da Agência de Defesa Agropecuária do Estado do Tocantins – ADAPEC, superando nossas fraquezas e ameaças, solucionando nossos problemas e otimizando nossas oportunidades e forças, deverá ser avaliados os recursos destinados à defesa agropecuária, pois com os recursos disponibilizados nos últimos anos, mesmo com os recursos federais, só conseguimos ter uma prioridade, manter a Agência em funcionamento.



Portanto, para realizamos todas as entregas previstas e atingirmos os nossos indicadores constante deste plano estratégico, deixando de ter como única prioridade o funcionamento da Agência, necessitamos de maior disponibilidade orçamentária e financeira nos próximos anos.

HUMBERTO VIANA CAMÊLO
Presidente

