



DOCUMENTAÇÃO DE PROCESSOS AGÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

PROCESSO: Planejamento de Projetos

Data: **02/07/2021** – Versão: **1.0**

SGD: 2020/26819/005183



Documento foi assinado digitalmente por CRISTINA PEREIRA DE OLIVEIRA em 05/07/2021 09:13:24.

A autenticidade deste documento pode ser verificada no site <https://sgd.to.gov.br/verificador>, informando o código verificador: 14C333E400D05889.

Thiago Pinheiro Maciel

Presidente

Pedro Luís de Oliveira

Vice-Presidente Executivo

Alírio Felix Martins Barros

Superintendente de Gestão e Governança de Tecnologia da Informação

Cristina Pereira de Oliveira

Diretora de Gestão de Projetos, Processos e Inovação

Telma Pereira de Souza Pinheiro

Gerente de Processos de Tecnologia da Informação

Equipe Técnica:**Pedro Henrique Macedo Silva**

Analista Técnico Administrativo

Vicente Hercílio da Costa e Silva Andrade

Analista de Tecnologia da Informação



SUMÁRIO

HISTÓRICO DE VERSÕES.....	4
APRESENTAÇÃO.....	5
OBJETIVO.....	5
DEFINIÇÕES	6
MACROPROCESSO GERENCIAMENTO DE PROJETOS ATI	7
PROCESSO DE PLANEJAMENTO DE PROJETOS.....	8
DESCRIPTIVO	9
LEGENDA DOS ELEMENTOS BÁSICOS DA NOTAÇÃO BPMN	10
REFERÊNCIAS	11
VALIDAÇÃO	12
APROVAÇÃO.....	12



HISTÓRICO DE VERSÕES

VERSÃO	DATA	HISTÓRICO
1.0	02/07/2021	Homologação da primeira versão.



APRESENTAÇÃO

O processo de Planejamento de Projetos é o segundo processo do ciclo de vida do macroprocesso de gestão de projetos da Agência de Tecnologia da Informação – ATI-TO.

OBJETIVO

O processo de Planejamento de projetos tem por objetivo proporcionar a padronização das atividades relacionadas à fase de planejamento de um projeto no âmbito da ATI-TO, documentar o processo de trabalho, incorporar boas práticas de gerenciamento de projetos, como as sugeridas pelo PMBOK, com vistas a promover a efetiva implantação da governança e definir etapas, perfis e responsabilidades do processo. Planejamento de projetos é a parte do gerenciamento de projetos que visa definir o escopo do projeto, suas atividades posteriores e comunicar estas definições ao resto das partes interessadas. Considerada a etapa primordial, o planejamento de projetos é decisivo na qualidade de todo o ciclo de vida do projeto.



DEFINIÇÕES

PROCESSO: Planejamento de Projetos

Dono do Processo

Gerência de Projetos de Tecnologia da Informação

Papéis

Patrocinador	Responsável por garantir a viabilidade do projeto.
Gerente do Projeto	Responsável por gerenciar o projetos.

Termos / Artefatos

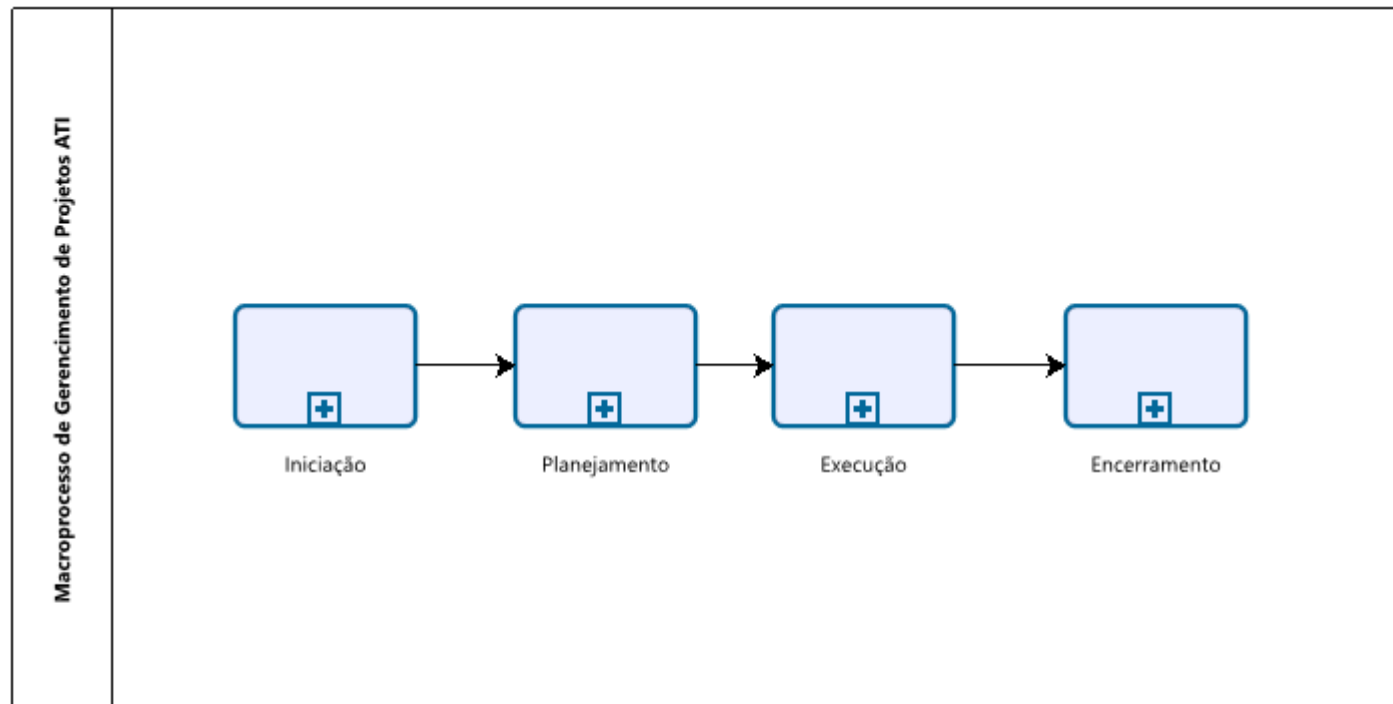
Plano de Gerenciamento de Projeto (PGP)	Documento que formaliza como será a execução e controle do projeto até sua finalização. Parte do PGP pode ser representada na ferramenta de gestão de projetos.
---	---

Ferramentas

Target	Sistema de Gestão de Projetos
SGD	Sistema de Gestão de Documentos
E-mail	Ferramenta de comunicação - E-mail corporativo



MACROPROCESSO GERENCIAMENTO DE PROJETOS ATI



Powered by
bizagi
Modeler

Quadra 103 Norte, Rua NO-05, Lote 02
Bairro: Plano Diretor Norte - CEP: 77.001-020 – Palmas - TO
+55 (63) 3212-4500

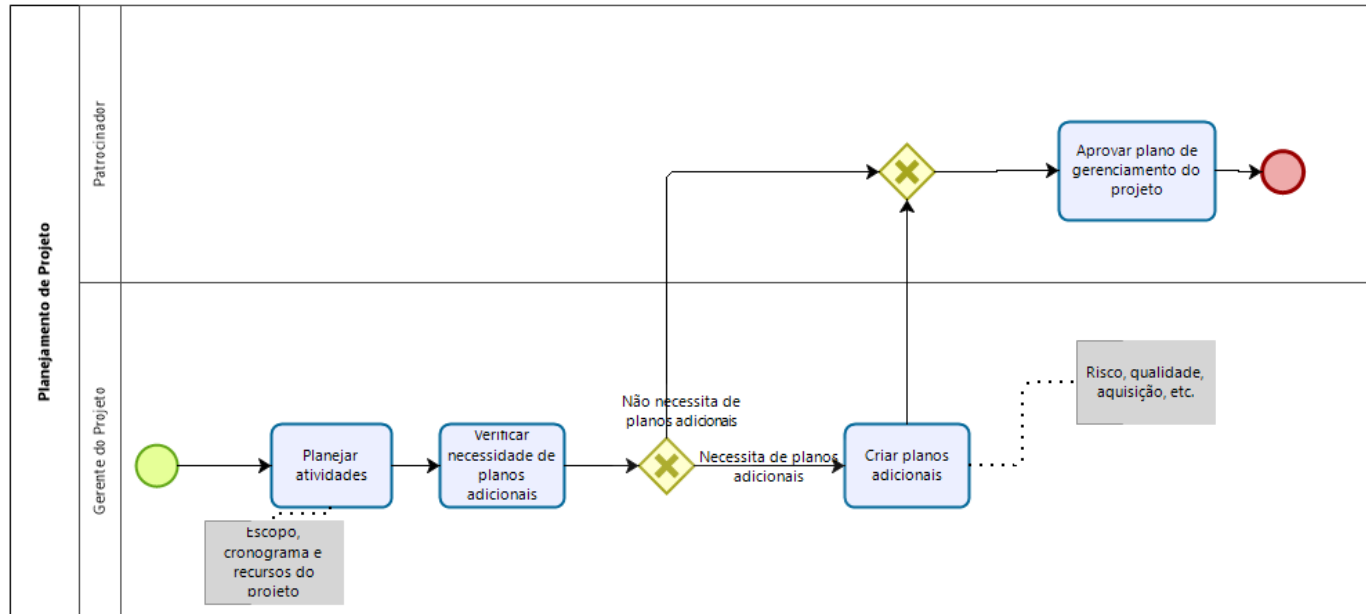
www.ati.to.gov.br

Documento foi assinado digitalmente por CRISTINA PEREIRA DE OLIVEIRA em 05/07/2021 09:13:24.

A autenticidade deste documento pode ser verificada no site <https://sgd.to.gov.br/verificador>, informando o código verificador: 14C333E400D05889.



PROCESSO DE PLANEJAMENTO DE PROJETOS



Planejamento de Projeto	
Autor:	Gerência de Processos de TI - ATI
Versão:	1.0 02/07/2021
Descrição:	Dono do Processo: Gerência de Projetos Entrada: Projeto iniciado Saída: Projeto planejado...



Quadra 103 Norte, Rua NO-05, Lote 02
Bairro: Plano Diretor Norte - CEP: 77.001-020 – Palmas - TO
+55 (63) 3212-4500

www.ati.to.gov.br

Documento foi assinado digitalmente por CRISTINA PEREIRA DE OLIVEIRA em 05/07/2021 09:13:24.
A autenticidade deste documento pode ser verificada no site <https://sgd.to.gov.br/verificador>, informando o código verificador: 14C333E400D05889.

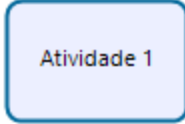






DESCRIPTIVO

Nº	Responsável pela ação	Atividade	Descrição	Entrada	Saída	Tarefa	Ferramentas
001	Gerente do Projeto	Planejar atividades	Planejar as atividades do projeto, definindo o escopo, cronograma e recursos do projeto.	Necessidade de planejar as atividades	Linha de base do escopo, cronograma e recursos do projeto	Planejar as atividades do projeto, definindo o escopo, cronograma e recursos do projeto.	Target
002	Gerente do Projeto	Verificar a necessidade de planos adicionais		Linha de base do escopo, cronograma e recursos do projeto	Necessidade de planos adicionais verificada	Analisar a necessidade de elaboração de planos adicionais. Proceder para: 003 caso "Necessita de planos adicionais" OU 004 caso "Não necessita de planos adicionais"	
003	Gerente do Projeto	Criar planos adicionais	Criar os planos adicionais do projeto como riscos, qualidade, aquisição etc.	Necessidade de planos adicionais verificada: Necessita de planos adicionais	Planos adicionais criados	Criação dos planos adicionais necessários e encaminhar para o patrocinador para aprovação	Target
004	Patrocinador	Aprovar plano de gerenciamento do projeto		Necessidade de planos adicionais verificada: Não necessita de planos adicionais OU Planos adicionais criados	Plano de gerenciamento do projeto aprovado	O patrocinador fará a análise e emitirá o parecer aprovando o plano de gerenciamento do projeto	Target SGD E-mail



LEGENDA DOS ELEMENTOS BÁSICOS DA NOTAÇÃO BPMN

ELEMENTO	DESCRIÇÃO	NOTAÇÃO
Atividade	Representa uma ação realizada no fluxo do processo. Atividades são conceituadas como “Tarefas” quando não puderem ser decompostas em níveis menores.	 Atividade 1
Subprocesso Reutilizável	É uma atividade cujos detalhes internos foram modelados e utilizam eventos, atividades, gateways e fluxo de sequência. Possui a borda mais escura que uma Atividade e pode ser chamado durante o fluxo.	 Subprocesso Reutilizável
Evento de Início	Indica onde começa um processo.	 Início
Evento de Início com Mensagem	Indica o início do processo pelo envio de uma mensagem por um dos participantes.	 Início com Mensagem
Evento de Fim	Indica onde termina um processo.	 Fim
Evento de Fim com Mensagem	Indica que uma mensagem é enviada no fim do processo.	 Fim com Mensagem
Evento condicional	Indica que o processo fica parado até que a condição seja verdadeira para a continuidade do fluxo.	 Condicional
Gateway Exclusivo	Utilizado para divergência ou convergência de caminhos. Como divergência: usado para criar caminhos alternativos em um processo, mas apenas um é utilizado por vez. Como convergência: usado para unir os caminhos alternativos.	 Gateway Exclusivo



REFERÊNCIAS

BIZAGI **Modeler:** **User** **Guide.** 2019. Disponível em:
<<http://download.bizagi.com/docs/suite/1123/en/SuiteHelpEng.pdf>>. Acesso em: 05 fev. 2020.



VALIDAÇÃO

Assinatura Digital

Telma Pereira de Souza Pinheiro

Gerente de Processos de Tecnologia da Informação

Assinatura Digital

Heres Edison Valdivieso Tobar Neto

Analista de Tecnologia da Informação

APROVAÇÃO

Assinatura Digital

Cristina Pereira de Oliveira

Diretora de Gestão de Projetos, Processos e Inovação

Assinatura Digital

Alírio Felix Martins Barros

Superintendente de Gestão e Governança de Tecnologia da Informação

